



SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI  
Nr.1 SĂPUNARI, nr. 18, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917181  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: [www.sp-sapunari.ro](http://www.sp-sapunari.ro)  
E-mail: [office@sp-sapunari.ro](mailto:office@sp-sapunari.ro); [sp\\_sapunari@yahoo.com](mailto:sp_sapunari@yahoo.com); [spital.sapunari@gmail.com](mailto:spital.sapunari@gmail.com)  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

## RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI DE PSIHIATRIE SĂPUNARI Pe perioada 01.01.2022 - 31.12.2022

### PROFIL ORGANIZATIONAL

#### DATELE DE IDENTIFICARE ALE UNITĂȚII SANITARE PUBLICE

1.1 Denumire : **SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI**

1.2 Statut juridic: unitate cu personalitate juridică, cf. Dispoziției D.S.P. Călărași nr. 30/25.02.2000

1.3. Actul de înființare :Decizia nr. 234/17.07.1973 a Consiliului Județean Ialomița

1.4. Echipa managerială care a gestionat activitatea Spitalului de Psihiatrie Săpunari a fost compusă din :

#### **Manager**

– Economist Ioan-Cristian MARIN;

#### **Director medical**

– Dr. Tudorescu-Morjan Elena;

#### **Director financiar- contabil**

– Ec. Gavrița Ion

1.5. Adresa :

Sat Săpunari, nr. 15-15A, Comuna Lehliu, Județul Călărași, Cod poștal 917151

Telefon : 0242645194

Fax: 0242645174

E-mail: [sp\\_sapunari@yahoo.com](mailto:sp_sapunari@yahoo.com); [spital.sapunari@gmail.com](mailto:spital.sapunari@gmail.com); [office@sp-sapunari.ro](mailto:office@sp-sapunari.ro)

Website : [www.sp-sapunari.ro](http://www.sp-sapunari.ro)



SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI  
Str. SĂPUNARI, nr. 18, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917181  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

**Misiunea** Spitalului de Psihiatrie Săpunari este aceea de a oferi servicii medicale de calitate, în condiții de siguranță pentru pacienți și personalul medical.

**Viziunea** conducerii Spitalului de Psihiatrie Săpunari este ca spitalul să devină un spital de psihiatrie de prestigiu, dotat cu aparatură medicală și echipamente de ultimă generație, cu personal specializat, care să ofere servicii de îngrijire medicală și condiții hoteliere de cea mai bună calitate, într-un climat de siguranță și încredere. Valorile Spitalului de Psihiatrie Săpunari sunt:

- Respectarea vieții și demnității umane;
- Respectarea drepturilor pacientului;
- Acordarea serviciilor medicale fără discriminare;
- Respectarea eticii profesionale.

Strategia de îmbunătățire a activității Spitalului de Psihiatrie Săpunari este una în concordanță cu Legea Sănătății Mintale și protecției persoanelor cu tulburări psihice nr. 487

#### **Obiective:**

- Creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, dar și a familiilor acestora.
- În vederea realizării obiectivului mai sus-menționat , activitățile au fost organizate pe trei paliere : medicale, legislative, organizatorice.

Activitățile medicale au urmărit oferirea serviciilor și îngrijirilor de care pacienții au avut nevoie, în limita competențelor și a autorizărilor de care spitalul dispune.

S-a urmărit realizarea serviciilor medicale în concordanță cu contractele încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate.

Spitalul, potrivit legii, răspunde pentru calitatea actului medical, asigură condițiile de cazare, igienă, alimentație și de prevenire a infecțiilor asociate actului medical.

Spitalul are obligația de a acorda prim ajutor și asistență medicală de urgență oricărei persoane care se prezintă la spital.



SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Nr.1 SĂPUNARI, nr.18, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 919181

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

Spitalul trebuie să fie pregătit în permanență pentru asigurarea asistenței medicale în caz de război, dezastre, atacuri teroriste, conflicte sociale și alte situații de criză, fiind obligat, de asemenea, să participe cu toate resursele la înlăturarea efectelor.

În anul 2010, prin procesul de descentralizare care a avut loc în sistemul sanitar, Spitalul de Psihiatrie Săpunari a trecut în subordinea Consiliului Județean Călărași.

Spitalul asigură asistență medicală și ambulatorie în specialitatea psihiatrie adulți locuitorilor din județele Călărași și Ialomița (aproximativ 614 138 locuitori), fiind clasificat la nivelul de competență V, ca spital de monospecialitate. Este spital acreditat ciclul II.

Spitalul de Psihiatrie Săpunari acordă îngrijiri medicale în specialitatea psihiatrie adulți și îngrijiri paliative, prin următoarele modalități:

1. Activitate de asistență spitalicească în regim de spitalizare continuă;
2. Staționar de zi ;
3. Compartiment îngrijiri paliative ;
4. Ambulatoriu de specialitate.

Strategia de îmbunătățire a activității Spitalului de Psihiatrie Săpunari este una în concordanță cu Legea Sănătății Mintale și protecției persoanelor cu tulburări psihice nr. 487

### **OBIECTIVELE STRATEGICE ALE SPITALULUI SCOP :**

Prin obiectivele stabilite, managementul Spitalului de Psihiatrie Săpunari urmărește acordarea de îngrijiri complete pacienților săi, într-un mediu de siguranță

Obiectivele strategice sunt:

- Satisfacerea cerințelor și așteptărilor pacienților prin adaptarea serviciilor de îngrijire acordate la exigențele acestora;
- Creșterea calității serviciilor medicale;
- Creșterea calității actului managerial;
- Adaptarea serviciilor medicale oferite la nevoile pacienților;
- Eficientizarea utilizării resurselor umane și materiale ale spitalului;





SPITALUL DE  
PSIHIATRIE  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Str. SĂPUNARI, nr. 18, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917181

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

- Creșterea siguranței pacientului și a personalului;
- Creșterea gradului de satisfacție al pacienților care se adresează spitalului nostru prin asigurarea unor condiții bune de cazare și recreere.

## IDENTIFICAREA PROBLEMELOR ACTUALE ALE SPITALULUI

### *Problemele care privesc serviciile medicale:*

- Există în dotarea spitalului aparatură medicală de înaltă performanță, neexploatăată;
- Rezistența la schimbare a angajaților vis-a-vis de diversificarea serviciilor oferite de spital;
- Modificarea structurii funcționale a spitalului prin extinderea numărului de paturi al compartimentului îngrijiri paliative ;

### *Problemele legate de infrastructură*

- Clădirea corpului central al spitalului este veche , prezintă probleme legate de canalizarea din subsol pentru care nu au fost identificate soluții de remediere, compartimentarea nu respectă întocmai cerințele din Ordinul MS 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare ;
- Structura pavilionară a spitalului conduce la costuri crescute pentru asigurarea energiei termice și a apei calde;
- Costurile cu iluminatul electric sunt ridicate . Instalația electrică este veche și corpurile de iluminat ( neoane) necesită schimbarea frecventă.
- Curtea interioară a spitalului este străbătută de alei deteriorate datorită intemperiilor , parcul nu are un aspect estetic plăcut : foișoarele sunt în stare de degradare avansată , pot pune în pericol siguranța pacienților și a personalului.



**SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI**  
**SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI**  
 Nr.1 SĂPUNARI, nr.18, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917181  
 Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
 E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com  
 Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

## PRIORITIZAREA PROBLEMELOR IDENTIFICATE ȘI STABILIREA DIRECȚIILOR DE ACȚIUNE

Criteriile conform cărora sunt evaluate problemele identificate la nivelul Spitalului de Psihiatrie Săpunari sunt:

- importanța pentru spital,
- importanța pentru pacienți,
- costurile necesare,
- resursele umane implicate.

Problemele identificate au primit următorul punctaj pentru toate cele patru criterii de evaluare:

- Prioritate scăzută – 1 punct;
- Prioritate medie – 2 puncte;
- Prioritate crescută – 3 puncte;
- Urgență – 4 puncte.

Tabel 21 -Matricea multicriterială de prioritizare / ierarhizare a problemelor

Nr. crt.	Problema identificată	Importanța pentru spital	Importanța pentru pacient	Costuri necesare	Resurse umane implicate	TOTAL
1	Aparatură de înaltă performanță neutilizată	4	1	3	4	12
2	Rezistența la schimbare a angajaților vis-a-vis de diversificarea serviciilor oferite de spital	4	1	3	2	10
3	Modificarea structurii funcționale a spitalului prin extinderea numărului de paturi al compartimentului îngrijiri paliative ;	4	4	4	4	16
4	Reabilitarea corpului central al spitalului	4	4	4	4	16



SPITALUL DE  
PSIHIATRIE  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Str. SĂPUNARI, nr. 18, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917181

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

5	Costuri crescute pentru asigurarea energiei termice și a apei calde;	4	4	4	4	16
	Costurile cu iluminatul electric sunt ridicate	4	4	4	4	16
	Aspectul curții interioare și a parcului	4	4	4	4	16

Problemele cu scor mare la matricea de prioritizare:

1. Modificarea structurii funcționale a spitalului prin extinderea numărului de paturi al compartimentului îngrijiri paliative ;
2. Reabilitarea corpului central al spitalului
3. Îmbunătățirea confortului termic
4. Reducerea consumului de energie electrică
5. Reabilitarea aleilor și modernizarea peisajisticii parcului

Problemele prioritare au fost identificate analizând tendințele demografice, morbiditatea tratată în spitalul nostru, morbiditatea migrantă, bugetul de venituri și cheltuieli, planul de conformare la ASF și Planul de conformare la Raportul de acreditare .

Cu privire la morbiditatea tratată în spital concluzia desprinsă a fost aceea că un procent însemnat de pacienți care s-au adresat spitalului au avut ca diagnostic boli cronice , din care unele progresive , necesitând asistență medicală permanentă ( pacienții cu demențe Alzheimer, în diferite stadii, au reprezentat peste 21% din patologia tratată în spital).

#### OBIECTIVE :

**Obiectivul general:** Servicii medicale care să contribuie la îmbunătățirea vieții pacientului, furnizate în condiții de calitate, cu respectarea demnității pacientului

**Obiectiv specific nr. 1:** Construcția unui nou spital cu același număr de paturi ( 170), tip monobloc, care să reunească toate serviciile medicale și cele de suport necesare acordării îngrijirilor medicale psihiatrice;





SPITALUL DE  
**PSIHATRIE**  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Str. SĂPUNARI, nr. 18, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917181

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

#### **Activități :**

- Obținerea finanțării pentru construcția noului spital ;
- Demararea lucrărilor de construcție;
- Dotarea spitalului;
- Darea în folosință a spitalului;

**Obiectiv specific nr 2:** Extinderea compartimentului de îngrijiri paliative existent în structura Spitalului de Psihiatrie Săpunari cu un număr de 12 paturi;

#### **Activități :**

- Identificarea necesarului de paturi de îngrijiri paliative pe seama indicatorilor de morbiditate din ultimii 3 ani;
- Identificarea locației în care să se extindă compartimentul de îngrijiri paliative și amenajarea acesteia;
- Determinarea necesarului de personal medical ce va deservi compartimentul de îngrijiri paliative;
- Identificarea necesarului de mobilier pentru extinderea compartimentului de îngrijiri paliative;
- Identificarea necesarului de aparatură medicală pentru extinderea compartimentului de îngrijiri paliative;
- Solicitare către Ministerul Sănătății pentru modificarea de structură;
- Autorizarea structurii extinse;
- Formarea personalului medical în vederea acordării de îngrijiri paliative

**Obiectiv specific nr 3 :** Îmbunătățirea confortului termic :

#### **Activități :**

- Întocmirea planului de achiziții pe anul 2021 și aprobarea acestuia;



**SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI**  
**Str. SĂPUNARI, nr. 18, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917181**  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

- demararea procedurii de achiziție pentru panouri solare;
- montarea panourilor solare;
- punerea în funcțiune

**Obiectiv specific nr 4 :** Reducerea costurilor cu energia electrică prin înlocuirea actualelor corpuri de iluminat cu iluminatul pe led

**Activități :**

- întocmirea planului de achiziții pe anul 2021 și aprobarea acestuia;
- demararea procedurii de achiziție pentru corpuri de iluminat cu led;
- montarea corpurilor de iluminat;
- punerea în funcțiune

**Obiectiv specific nr. 5 :** Reabilitarea aleilor și modernizarea peisagisticii parcului

**Activități :**

- reparația foișoarelor din parc;
- amenajarea aleilor din parc;
- plantarea de copaci și arbuști ornamentali;
- reabilitarea căilor de acces în pavilionul central, astfel încât deplasarea pacienților, a personalului , a vizitatorilor și a ambulanțelor să se facă în condiții de siguranță

Resursele necesare implementării proiectului :

Resursele umane implicate în proiect sunt cele de care spitalul dispune în prezent și,

în plus, :

Resursele materiale implicate în proiect sunt :

Blaturi pentru noptiere în vederea servirii mesei la patul pacientului;

WC-uri mobile;

Saltele antiescară;

Cărucioare transport pacienți;





**SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI**  
Bul. RĂPUNARI, nr. 18, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917181  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

Ploști unică întrebuințare;

Sonerii de alarmă la pat și WC-uri

Panouri solare

Corpuri de iluminat pe led

Copaci

Arbuști

Materiale de construcție : lemn, ciment, var, nisip, borduri

**Impactul financiar al acestor activități este următorul :**

**Buget estimat pentru realizarea obiectivelor este următorul:**

**Pentru obiectivul specific nr. 1 :** Construcția unui nou spital cu același număr de paturi ( 170), tip monobloc, care să reunească toate serviciile medicale și cele de suport necesare acordării îngrijirilor medicale psihiatrice =19 mld lei;

**Răspunde :** Consiliul Județean Călărași;

**Termen de realizare = 5 ani.**

**Pentru obiectivul specific nr. 2:** Extinderea compartimentului de îngrijiri paliative existent în structura Spitalului de Psihiatrie Săpunari cu un număr de 12 paturi = 150 mii lei

Sursa de finanțare pentru cheltuielile de personal și de formare profesională va fi cea din contractul de furnizare de servicii încheiat cu CAS Călărași. O parte din dotări vor fi atrase prin contracte de sponsorizare, iar autoritatea județeană care are spitalul în administrare va contribui pentru o altă parte din dotări.

Cheltuiala va fi amortizată de spital până la sfârșitul anului 2023, dat fiind faptul că alocația financiară pe o zi de spitalizare cronici ( tarif maximal) este de 112 lei, iar pe paliație este de 235,62 lei ( dublu față de tariful pentru cronici).

**Răspunde :** Comitet director ;

**Termen de realizare = 2 ani;**

**Pentru obiectivul specific numărul 3 :** Îmbunătățirea confortului termic :50 mii lei;

**Răspunde :** Șef serviciu administrativ și director financiar-contabil ;

**Termen de realizare :1 an;**

**Pentru obiectivul specific numărul 4 :** Reducerea costurilor cu energia electrică prin înlocuirea actualelor corpuri de iluminat cu iluminatul pe led = 1 mld lei;



SPITALUL DE  
PSIHIATRIE  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Str. SĂPUNARI, nr. 18, Comuna LEHILIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917181

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

---

**Răspunde :** Șef serviciu administrativ și director financiar-contabil ;

**Termen de realizare :** 1 an;

**Pentru obiectivul specific numărul 5:** Reabilitarea aleilor și modernizarea

peisagisticii parcului= 50 mii lei;

**Răspunde :** Șef serviciu administrativ și director financiar-contabil ;

**Termen de realizare :** 1 an;







SPITALUL DE  
PSIHATRIE  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHATRIE SĂPUNARI

Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

## GRADUL DE REALIZARE A OBIECTIVELOR STRATEGICE

**Obiectivul specific nr. 1 :** Construcția unui nou spital cu același număr de paturi ( 170), tip monobloc, care să reunească toate serviciile medicale și cele de suport necesare acordării îngrijirilor medicale psihiatrice =19 mld lei;

**Răspunde :** Consiliul Județean Călărași;

**Termen de realizare =** 5 ani.

Obiectivul nu a fost realizat . În prezent , a fost aprobată prin Hotărâre de Consiliu Județean efectuarea studiului de fezabilitate pentru construcția unui nou spital.

**Obiectivul specific nr. 2:** Extinderea compartimentului de îngrijiri paliative existent în structura Spitalului de Psihiatrie Săpunari cu un număr de 12 paturi- neîndeplinit . S-au făcut propuneri în planul de investiții pe anul 2023 pentru achiziționarea a trei containere de tip modular cu care să se realizeze extinderea compartimentului de îngrijiri paliative;

**Obiectivul specific numărul 3 :** Îmbunătățirea confortului termic : a fost realizat. Costurile pentru montarea a patru panouri solare pentru apă menajeră cu instalația aferentă au fost de 39 984 lei.

**Obiectivul specific numărul 4 :** Reducerea costurilor cu energia electrică prin înlocuirea actualelor corpuri de iluminat cu iluminatul pe led—**obiectiv realizat**. Costurile pentru realizarea acestui obiectiv au fost de 57 mii lei ;

**Obiectivul specific numărul 5:**Reabilitarea aleilor și modernizarea peisagisticii parcului – **obiectiv realizat**. Costurile pentru realizarea acestui obiectiv au fost de 80 mii lei ;

## PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE

Obiectivele pentru următoarea perioadă vizează :

- îmbunătățirea condițiilor hoteliere acordate pacienților;
- creșterea nivelului de satisfacție al pacienților față de serviciile acordate de spital;
- creșterea adresabilității prin diversificarea serviciilor



SPITALUL DE PSIHATRIE SĂPUNARI  
Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: [www.sp-sapunari.ro](http://www.sp-sapunari.ro)  
E-mail: [office@sp-sapunari.ro](mailto:office@sp-sapunari.ro); [sp\\_sapunari@yahoo.com](mailto:sp_sapunari@yahoo.com); [spital.sapunari@gmail.com](mailto:spital.sapunari@gmail.com)  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

---



SPITALUL DE  
PSIHIATRIE  
SĂPUNARI



SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital\_sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

## INDICATORI DE PERFORMANȚĂ AI MANAGEMENTULUI SPITALULUI SĂPUNARI AN 2022

indicator	Denumirea indicatorului				An 2022
Indicatori de management și al resurselor umane					
	1. Numarul mediu de bolnavi externati pe un medic	Externari	medici	2107	
	2. Numar mediu de bolnavi externati la o asistenta medicala				
	3. Proportia medicilor din totalul personalului				
	4. Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului				
	5. Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical				
	6. Numar mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	Consultatii		2760	
	7. Numar mediu de consultatii pe un medic in camera de garda / UPU	Consultatii		455	
B. Indicatori de utilizare a serviciilor					
	A. Numar de pacienti externati - total si pe sectii	Total			2107
		Nevroze			380





SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI



SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI  
Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917151  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital\_sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

	Acuți				1310	
	Cronici				357	
	Paliatice				60	
2. Durata medie de spitalizare contabilă, pe spital și pe fiecare secție ( zile contabile / aflat + intrat )		Zile contabile	aflat + intrat			
	Total	40341	2200		18,34	
	Nevroze	3892	384		10,14	
	Acuți	15000	1343		11,17	
	Cronici	18879	408		46,27	
	Paliatice	2570	65		39,54	
2. Durata medie de spitalizare efectivă, pe spital și pe fiecare secție ( zile efective (externare) / externati )		zile efective(ext)	externati			
	Total	39803	2107		18,89	
	Nevroze	3885	380		10,22	
	Acuți	14916	1310		11,39	
	Cronici	18468	357		51,73	
	Paliatice	2534	60		42,23	
					170 paturi	135 paturi
3. Rata de utilizare a paturilor, pe spital și pe fiecare secție ( lu = zile contabile / nr. pat Rata utilizare pat = lu x 100 / 365 zile )		zile contabile	Pat			
	Total	40341	170	135	65,01 %	81,87 %
	Nevroze	3892	22	12	48,47 %	88,86 %
	Acuți	15000	78	53	52,69 %	77,54 %
	Cronici	18879	62	62	83,42 %	83,42 %
	Paliatice	2570	8	8	88,01 %	88,01 %
Indice de utilizare al paturilor, pe spital și pe fiecare secție ( lu = zile contabile / nr. pat )		Zile contabile	Pat			
	Total	40341	170	135	237,30	298,82
	Nevroze	3892	22	12	176,91	324,33
	Acuți	15000	78	53	192,31	283,02
	Cronici	18879	62	62	304,50	304,50





SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Sac SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital\_sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281.01.08.2019



Proportia urgentelor pe ambulator si din cam. de garda, din nr. internari. (urgente / nr. internari x 100)	Internari ambulator	Urgente ambulator	Procent urg. in ambulator	Internari Cam. garda	Urgente Cam. garda	Procent urg. camera de garda
Total	1450	578	39,86 %	673	673	100 %
Nevroze	345	114	33,04 %	39	39	100 %
Acuti	700	453	64,71 %	626	626	100 %
Cronici	349	1	0,29 %	7	7	100 %
Paliative	56	10	17,86 %	1	1	100 %
Numar mediu de consultatii (curate) pe zi (consultatii / zile calendaristice)	Zile calendaristice	Consultatii ambulator	Nr. mediu de consultatii pe zi, in ambulator	Consultatii Cam. garda	Nr. mediu de consultatii pe zi, in camera de garda	
Total	365	2760	7,56 = 8	455	1,25 = 1	
7. Durata medie de asteptare la camera de garda / UPU						
8. Numarul de servicii spitalicioase furnizate, pe tip de serviciu	Total				Externari	
	Nevroze				5455	
	Acuti				380	
	Cronici				1310	
	Paliative				357	
	Spit de zi				60	
	Consultatii				133	
					3215	
9. Indicele de complexitate a cazurilor, pe spital si pe fiecare sectie	Total				1.6201	
	Nevroze				1.8392	
	Acuti				1.5564	





SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI



SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI  
Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917151  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital\_sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

	Cronici						
	Paliative						
10. Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externati din secțiile chirurgicale					N.A.		
11. Procentul pacienților cu complicații și comorbidități din totalul pacienților externati. (diag. Secundare / externari x100)		Diagnostice secundare	2107			77,93 %	
	Total						
	Nevroze		380			96,32 %	
	Acuți		1310			77,56 %	
	Cronici		357			56,02 %	
	Paliative		60			100 %	
12. Nr. de pacienți pe lista de așteptare, pe secții.							
	Total						Total 367
	Nevroze						Dr. Tudose 276
	Acuți						Dr. Morjan 12
	Cronici						Dr. Calota 0
							Dr. Tucudea 75
							Dr. Iordan 0
							Dr. Negru 4
							Dr. Dufu 0
C. Indicatori economico-financiari							
D. Indicatori de calitate							
1. Rata mortalității intraspitalicești – pe total și pe secții ( decese / externari x 100 )		Decese			externari		



SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI



SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital-sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

	Total	17	2107	0.81 %
	Nevroze		380	
	Acuti	1	1310	0.08 %
	Cronici	1	357	0.28 %
	Paliative	15	60	25 %
2. Proportia pacientilor decedati la 24 ore de la internare .	Decese		Externari	
	Total	1		0.05 %
	Nevroze			
	Acuti	1		0.08%
	Cronici			
	Paliative			%
3. Proportia pacientilor decedati la 48 ore de la interventia chirurgicala.	decese		externari	
				N.A.
	Total			
	Nevroze			
	Acuti			
	Cronici			
	Paliative			
4. Rata infectiilor nozocomiale.	Nozocomiale		Externari	
	Total	40	2107	1.90 %
	Nevroze	2	380	0.53 %
	Acuti	11	1310	0.84 %
	Cronici	23	357	6.44 %
	Paliative	4	60	6.67 %
5. Rata pacientilor reinternati fara programare in intervalul de 30 de zile de la externare.	Fara Cr. Si Paliative		Internari	
				Fara Cronici si Paliative



SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI



SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI  
Sat SĂPUNARI, ac. 15, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917151  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital\_sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

( nr. reint. / nr. internari X 100 )	Total	28	97	2123	13,24 %	4,57 %
		1				
	Nevroze	10	10	384	2,60 %	2,60 %
	Acuti	87	87	1326	6,56 %	6,56 %
	Cronici	15		356	42,70 %	
	Paliative	2				
		32		57	56,14 %	
6. Indice de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare. ( diag. Conc. / ext x 100 )			concordanta	Externari		
	Total		1786	2107	84,77 %	
	Nevroze		362	380	95,26 %	
	Acuti		1036	1310	79,08 %	
	Cronici		345	357	96,64 %	
	Paliative		43	60	71,67 %	
7. Procentul pacientilor internati si transferati catre alte spitale. ( pacient transferat / int. x 100 )			Transferuri la alt spit	internari		
	Total		32	2123	1,51 %	
	Nevroze		2	384	0,52 %	
	Acuti		22	1326	1,66 %	
	Cronici		8	356	2,25 %	
	Paliative		0	57	%	
8. Numar de reclamatii / plangeri ale pacientilor	Total				0	
* Redirectionari catre alte unitati sanitare						
Procent cons. interdisciplinare din nr. internari ( consultatii interdisciplinare/ int.x100)			Consultatii interdisciplinare	internari		
	Total		102	2123	4,80 %	







SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNĂRI



SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNĂRI

Sat SĂPUNĂRI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

	Paliative	0	57	
• Proportia pacientilor externati la cerere din total pacienti externati.		Externati la cerere	Externati	
	Total	38	2107	1,80 %
	Nevroze	4	380	1,05 %
	Acuti	27	1310	2,06 %
	Cronici	1	357	0,28 %
	Paliative	6	60	10,00 %



SPITALUL DE  
PSIHIATRIE  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

## BUGETUL INSTITUȚIEI

În cursul anului 2022 Spitalul de Psihiatrie Săpunari a realizat **venituri** în valoare de 16 675 990,77 lei din care:

- Prestații către Casa de Asigurări de Sănătate Călărași în valoare de : 7 891 531,63 lei ;
- Încasări diverse (coplată, consultații, condiții hoteliere): 120 237,00 lei;
- Medici rezidenți și staționar de zi : 593 612,00 lei.
- Subvenții din bugetul Fondului Național Unic de Asigurări de Sănătate: 7 164 870,00 lei .
- Finanțare Consiliul Județean Călărași pentru cheltuieli curente : 448 145, 23 lei;
- Finanțare Consiliul Județean Călărași pentru cheltuieli capital : 224 381,57 lei;
- Alte sume primite din fonduri UE : 105 161,46 lei ;
- Alte venituri: 128 051,88 lei.

**Cheltuielile efective** la 31 decembrie 2022 au fost de 16 256 472,74 lei.

- Cheltuieli de personal : 131 309 873,00 lei;
- Cheltuieli pentru bunuri și servicii : 2 557 543,71 lei;
- Alte cheltuieli : 73 545,00 lei;
- Amortizare : 315 511,03 lei.

La finele anului 2022 , spitalul de Psihiatrie Săpunari a înregistrat un excedent în valoare de 419 518,03 lei.





SPITALUL DE  
PSIHIATRIE  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

## INFORMATII LEGATE DE PROCESUL DE ACHIZITIIL PUBLICE

- numărul de procese de achiziții pe categorii, pentru anul încheiat: 698 proceduri achiziție directă. Au fost acceptate 453 de proceduri.
- câte achizitii s-au realizat prin sistemul electronic din totalul achizițiilor desfășurate pe parcursul exercițiului anului calendaristic de raportare: 698;
- durata medie a unui proces de achiziție publică pe categorii de achiziții : 49 – 96 ore;
- număr de contestații formulate la Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor = 0
- câte proceduri au fost anulate sau sunt în procedura de anulare: 0

## INFORMATII DESPRE LITIGII ÎN CARE ESTE IMPLICATA INSTITUTIA (ÎN GENERAL, NU DOAR CELE LEGATE DE ACHIZITII PUBLICE)

Spitalul de Psihiatrie Săpunari nu a fost implicat în litigii de nicio natură în cursul anului 2022.

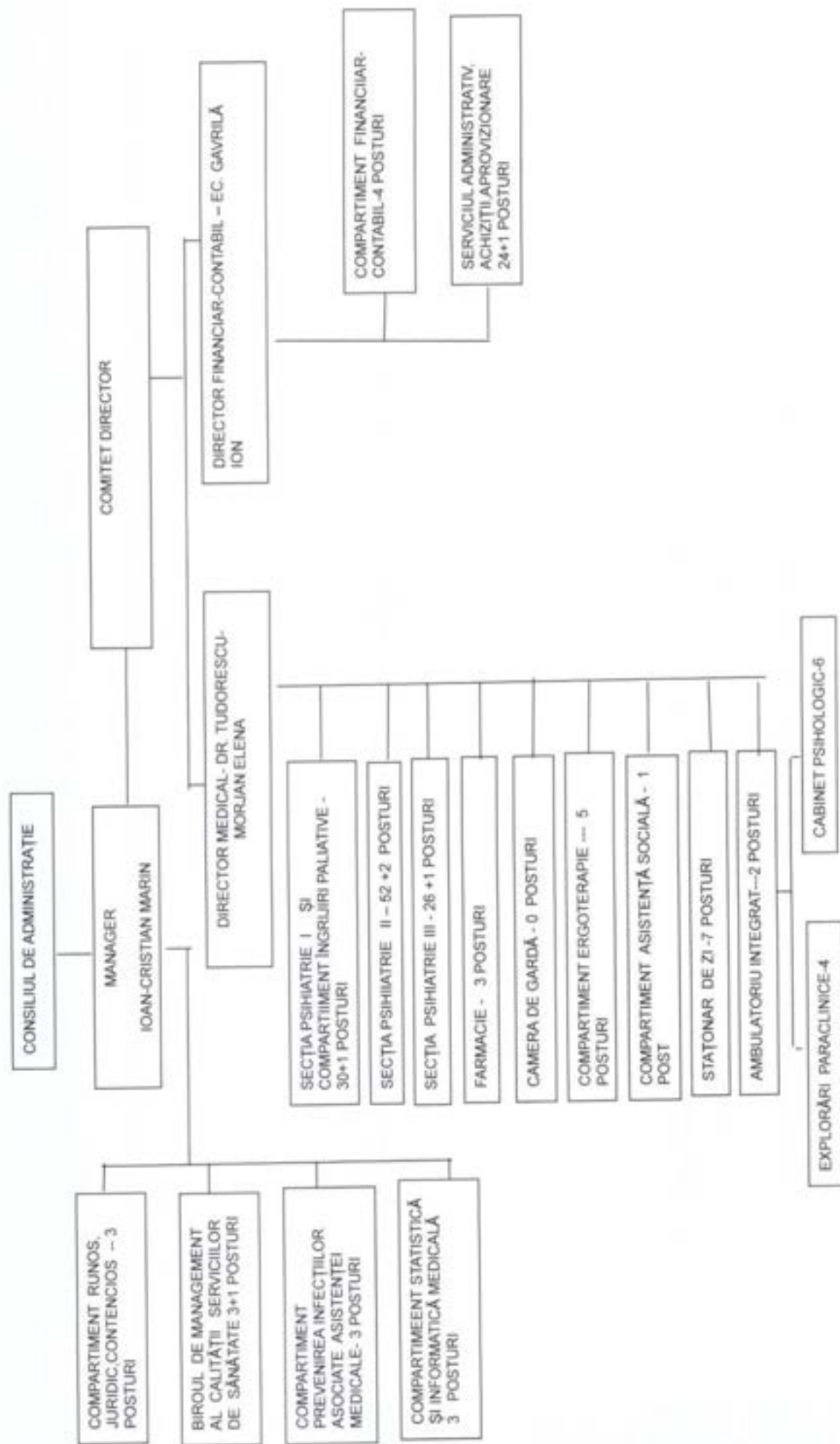


SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI



SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI  
Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CALĂRAȘI Cod poștal 917151  
Tel/Fax: 0242645174; Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital\_sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.06.2019

## ORGANIGRAMA SPITALULUI DE PSIHIATRIE SĂPUNARI





SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

La nivelul Spitalului de Psihiatrie Săpunari sunt normate 185 de posturi, din care ocupate 139. În prezent, sunt disponibile 46 de posturi. Posturile ocupate în prezent asigură funcționarea în condiții optime a tuturor serviciilor, atât medicale cât și de suport.

**Numărul de posturi nu a depășit limita maximă de posturi prevăzută de lege pe fiecare secție, compartiment, serviciu, laborator și alte structuri funcționale.**

Datele de contact ale departamentelor sunt următoarele :

Manager : 0756712334

Director medical:0753 047 508

Director economic:0753047506

RUNOS: 0756 206 220

Biroul de management al calității serviciilor de sănătate : 0242 645 194 , int 47;

Compartiment IAAM : 0756 712 333

Compartiment statistică și informatică medicală: 0242 645 194 , int 1;

Psihiatrie I: 0749 235 589

Îngrijiri paliative: 0749 235 590

Psihiatrie II bărbați : 0749 235 592

Psihiatrie II femei :0749 235 591

Psihiatrie III: 0756 712 338

Farmacie: 0242 645 194, int 4;

Cameră de gardă: 0242 645 194, int 0;

Ergoterapie: 0242 645 194, int 5;

Ambulatoriu integrat: 0749 235 305

Compartiment financiar-contabil: 0242 645 194, int 7;

Serviciul administrativ: 0242 645 194, int 2;

Serviciul achiziții: 0749 233 727;

Secretariat: 0242 645 194, int 2.





SPITALUL DE  
PSIHIATRIE  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151

Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro

E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com

Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

## INFORMATII DESPRE MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE:

### INFORMAȚII DESPRE FLUCTUAȚIA DE PERSONAL

La începutul anului 2022, situația personalului la nivelul spitalului se prezenta astfel : 185 de posturi aprobate, 142 ocupate și 43 vacante. La sfârșitul anului , posturile ocupate sunt în număr de 139 .

*NUMĂRUL DE CONCURSURI ORGANIZATE: 3 concursuri.*

### FLUCTUAȚIA LA NIVELUL FUNCȚIILOR DE CONDUCERE

În anul 2022 au existat fluctuații legate de exercitarea funcției de director financiar-contabil , după cum urmează :

- În perioada 1-16 ianuarie funcția a fost exercitată de către doamna economist Tudorache Mihaela;
- În perioada 17 ianuarie – 10 iulie 2022 funcția a fost exercitată de către doamna Boureț Felicia;
- În perioada 11 iulie – decembrie 2022 funcția a fost exercitată de către domnul Gavrilă Ion.

### NUMĂRUL DE FUNCȚII DE CONDUCERE EXERCITATE TEMPORAR:

Toți membrii Comitetului director al Spitalului de Psihiatrie Săpunari exercită funcția cu caracter interimar.

### VENITUL MEDIU, INCLUSIV DIFERITELE SPORURI

În venitul mediu sunt incluse sporurile , orele de sâmbătă, duminică, sărbători legale, gărzi simple, gărzi duble

Medici : 19 990 lei/lună;

Medici rezidenți : 12 135 lei/lună

Alt personal medical superior : 6 924 lei;

Asistenți medicali , inclusiv cei cu studii superioare : 8 777 lei;



SPITALUL DE  
**PSIHIATRIE**  
SĂPUNARI

SPITALUL DE PSIHIATRIE SĂPUNARI

Sat SĂPUNARI, nr. 15, Comuna LEHLIU, Județul CĂLĂRAȘI Cod poștal 917151  
Tel/Fax: 0242645174; Tel: 0242645194 Website: www.sp-sapunari.ro  
E-mail: office@sp-sapunari.ro ; sp\_sapunari@yahoo.com ; spital.sapunari@gmail.com  
Spital acreditat ANMCS - Ordin 281/01.08.2019

Personal sanitar auxiliar : 5 509,

Personal TESSA : 9 230 lei;

Muncitori și personal de deservire : 5 753 lei;

## INFORMAȚII DESPRE ATRAGEREA DE RESURSE DIN COMUNITATE

### LUCRUL CU VOLUNTARI

În cursul anului 2022 a fost încheiat un contract de voluntariat ,având ca obiect furnizarea activităților de psiholog.

Manager,

Ec. Ioan-Cristian MARIN